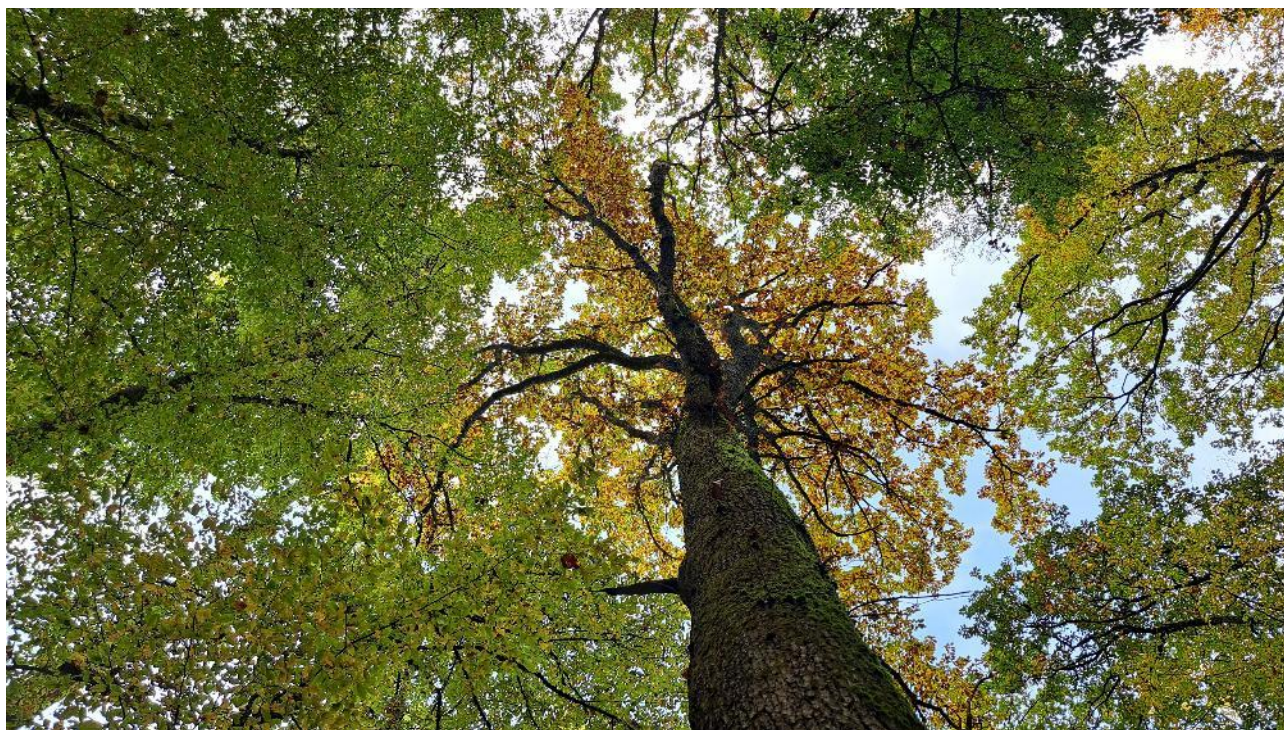


Jahresbericht 2025



Fortbildung Wald und Landschaft

Mitglieder

FVW | | SSF

Fachverein Wald SIA
Société spécialisée de la forêt SIA
Associazione specializzata della foresta SIA
Associazione specializzata da guass SIA



Au cœur de la forêt

Schweizerischer Forstverein
Société forestière suisse
Società forestale svizzera



aifsi
accademici e ingegneri forestali
della Svizzera italiana

Alumni BFH
HAFL

EDUQUA

Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsorganisationen
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

Fortbildung Wald und Landschaft (fowala)

fowala führt seit 1989 Fortbildungskurse durch und ist seit 2019 als Verein organisiert. Bisher fanden 268 Kurse mit 6'743 Teilnehmenden (TN) statt.

- **Mitglieder:** Fachverein Wald des SIA (FVW), Schweizerischer Forstverein (SFV), accademici e ingegneri forestali della svizzera italiana (aifsi), Alumni BFH HAFL.
- **Partnerorganisationen:** Eidg. Forschungsanstalt für Wald, Schnee und Landschaft (WSL), ETH Zürich (Departement Umweltsystemwissenschaften), Berner Fachhochschule - Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften (HAFL), Kantonsoberförsterkonferenz (KOK).
- **Finanzielle Unterstützung und Beratung** BAFU

Kursangebote

Im Jahr 2025 konnten 8 Kurse mit insgesamt 167 TN durchgeführt werden (Tab. 1). Zwei Kurse mussten wegen mangelndem Interesse abgesagt werden. Die Zahl der Kurse und TN war höher als 2024, jedoch im Durchschnitt der letzten Jahre.

Tab. 1: Realisierte Kurse 2025 (d: Anz. Tage; L: Anzahl Lektionen, TN: Teilnehmende.; Ref: Referierende; TNL: Teilnehmendenlektionen).

Kursthema	d	L	TN	Ref	TNL
357 Martelage.syvothèque.ch	1.0	7.5	12	2	90
358 Personalbindung ist Chefsache	0.5	3.5	24	4	84
359 Brennende Fragen	2.0	14	12	5	168
361 Anwendungen von LIDAR Daten	1.0	8.5	28	5	238
362 Digitale Outdoorplattformen	1.0	8.5	25	12	213
363 Waldbau und Klimawandel III	1.0	8.5	24	4	204
365 Baummikrohabitate	1.0	7.5	17	3	127.5
366 Wiedervernässung von Wäldern	0.6	4.5	25	2	112.5
Total	8.10	63	167	43	1'237

1 TNL entspricht gem. eduQua einer Lernstunde (Lektion 50' + Pause).

Alle Kurse wurden physisch durchgeführt. Die Teilnehmendenzahl pro Kurs (N=21) war tiefer als im 5-Jahresmittel (N=23). Die Anzahl Teilnehmenden-Lektionen lag mit 1'237 tiefer als früher (2023: 1'804, 2021: 1'454, vgl. Tab.2) aber höher als in 2022 und 2024.

Tab. 2: Entwicklung Anzahl Kurse, Tage, Teilnehmende (TN), Teilnehmendentage (TNT) und Teilnehmendenlektionen (TNL) seit 2020.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Anz. Kurse	5	9	4	9	6	8
Anz. Tage	5.5	5.75	5.50	7.75	6.25	8.10
Anz. TN	138	222	80	196	128	167
Anz. TNT	166.5	151.5	102.0	176.5	127.8	157.0
Anz: TNL	1'460	1'454	1'007	1'804	1'036	1'237
TN/ Kurs	28	25	20	22	21	21

Kursteilnehmende

Seit Jahren stellen Verwaltung und Behörden die meisten Kursteilnehmenden (44%, Abb. 1). Der Anteil von Teilnehmenden aus Forstbetrieben schwankt normalerweise zwischen 5-15%. Er lag 2025 bei 18%.

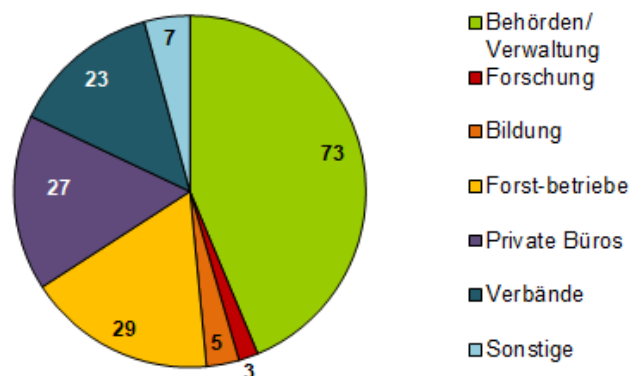


Abb. 1: Profil der Teilnehmenden 2025 (Anzahl Personen).

Der Anteil Teilnehmende aus der Romandie (22%) war tiefer als im 5-Jahresmittel (31%). Der Frauenanteil (28%) entsprach ungefähr den Durchschnittswerten (31%). Der Anteil Waldfachleute lag deutlich unter dem 5-Jahresmittel (56% vs. 79%). Diese Kennwerte schwanken allerdings je nach Kursthema. Auch die Berufserfahrung der TN unterschied sich von Kurs zu Kurs deutlich. (Abb.2).

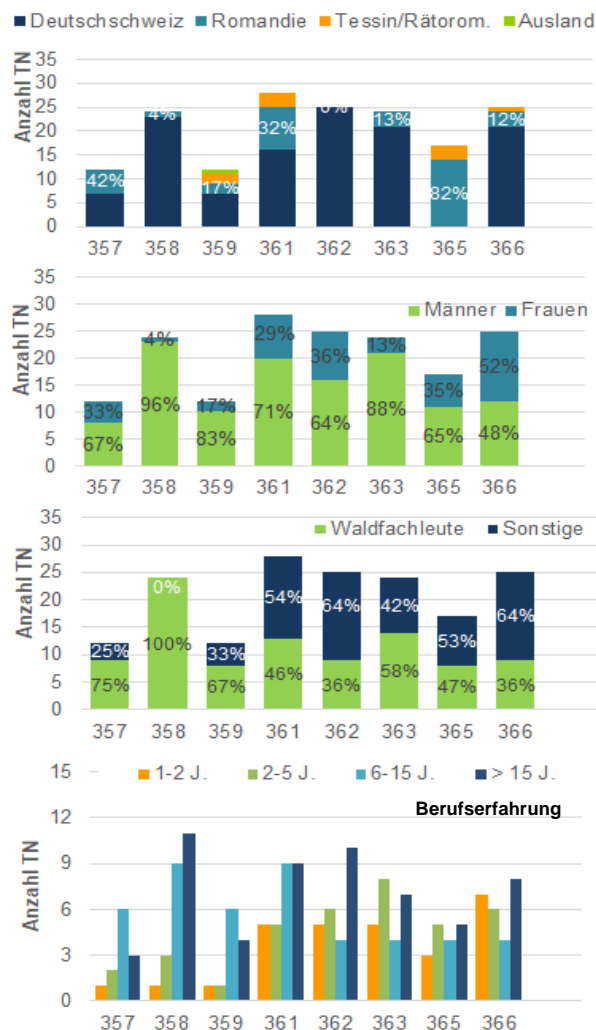


Abb.2: Teilnehmendenkennwerte pro Kurs.

Referierende

Im Jahr 2025 wirkten insgesamt 41 Referierende mit. 29% davon kamen aus Forschung & Bildung. Je 24% der Referierenden stellten private Büros und Behörden/Verwaltung. Weitere kamen aus Forstbetrieben, Verbänden aus anderen Bereichen. (Abb. 3).

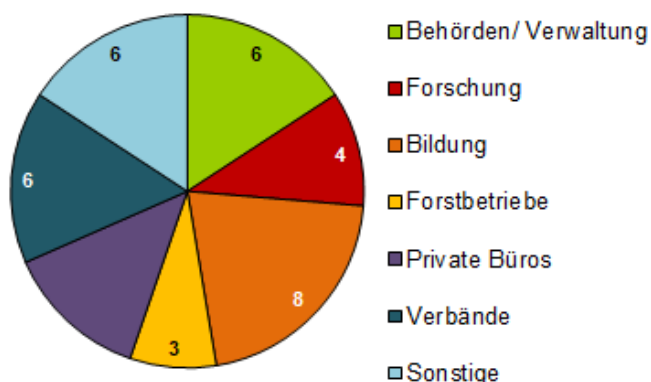
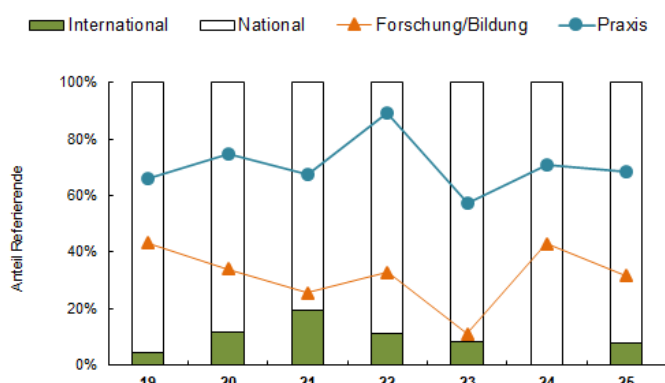


Abb.3: Profil der Referierenden 2025 (Anzahl Personen).

Der Anteil der Referierenden aus der Praxis war mit 71% gleich wie im 5-Jahresmittel (Abb.4). Im Jahr 2025 wirkten 3 Referierende aus dem Ausland mit.



Anz. Ref.	47	51	52	18	49	41	38
-----------	----	----	----	----	----	----	----

Abb.4: Entwicklung von Herkunft & Profil der Referierenden seit 2019.

Qualität und Zufriedenheit

Die Zufriedenheit mit unseren Kursen ist bei den Teilnehmenden seit Jahren generell hoch und 2025 in allen Bereichen überaus zufriedenstellend (vgl. Abb. 5). Die Veränderungen gegenüber den Vorjahren waren meist nur minim. Der Gesamteindruck ist leicht zurückgegangen.

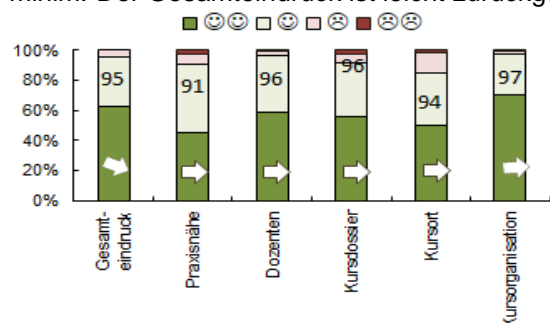


Abb. 5: Zufriedenheit der Kursteilnehmenden; (Pfeile: Veränderung >3-5% der Wertung „sehr gut“ und „gut“ im Jahr 2025 gegenüber dem Mittel von 2020-2024).

Trends / Umfrageergebnisse

Gestützt auf eine Trendanalyse werden jährlich die wichtigsten Trends, welche den Wald und seine Bewirtschaftung betreffen, ermittelt. Im Jahr 2025 wurde keine Mitgliederbefragung bei den Trägerorganisationen durchgeführt. Die Kurskommission hat die Themen für das nächste Jahr im Rahmen eines internen Workshops ausgewählt.

Ausgewählte Schlüsselthemen und Trends (2026)

- **Walderhaltung & -politik:** Wald und Wild | Genetische Ressourcen & Forstl. Vermehrungsgut
- **Biodiversität:** Integrative Biodiversitätsförderung in der Waldbewirtschaftung | Wiedervernässung von Wäldern
- **Naturschonende Bewirtschaftung:** Baumartenempfehlungen im Klimawandel | Klimaresistente Baumarten & Verjüngung | Standortskartierung (NaIS) | Klimawandel und Risikoprävention im Wald | Pflanzungen vs. Naturverjüngung und Climate-Smart-Forestry
- **Produktion Bioressourcen:** Wald und Trinkwasser | Erneuerbare Energien vs. Wald
- **Landschafts- und Regionalentwicklung:** Walder-schliessungskonzepte | Fernerkundung und Li-DAR-Daten/ Digitale Innovation und Open Source tools in Wald
- **Naturgefahren:** Umgang mit Störungen | Nachhaltigkeit und Erfolgskontrolle im Schutzwald
- **Gesundheit & Erholung:** Gesundheitswälder | Besucherlenkung im Wald (Konflikten und Chancen)
- **Kommunikation & Umweltbildung:** Personalführung | Projektmanagement

Finanzen

Bei der *Kursdurchführung* 2025 (Tab. 3) lagen die durchschnittlichen Bundesbeiträge pro Kurs mit 48% über dem 5-Jahresmittel von 46%.

Tab. 3: Aufwand und Ertrag Kursdurchführung 2025.

Aufwand Kursdurchführung	
Kursdurchführung	144'451.05
Erträge Kursdurchführung	
Teilnehmendenbeiträge	43'620.00
Dossierverkauf	0.00
Dritte (Stiftungen, Partner, etc)	28'472.80
Kursförderung Bund	71'108.29
Eigenleistung fowala / Kursorganisatoren	1'249.96
Erträge Kursdurchführung	144'451.05

Mit umgerechnet 17'834 CHF lag der durchschnittliche Aufwand pro Kurstag im Vergleich zum Vorjahr höher, entspricht jedoch dem Mittel der letzten fünf Jahre (18'027 CHF). Der durchschnittliche Gesamtaufwand pro TN-Tag war mit 928 CHF höher als im Vorjahr und lag über dem 5-Jahresmittel (836 CHF).

Der Anteil durchschnittlicher Gesamtkosten pro Kurs, welcher durch die Teilnehmendenbeiträge abgedeckt werden konnte, war mit 32% ähnlich wie im Vorjahr (5-Jahresmittel 38%) Der Aufwand pro TN und Kurs ist 2025 dagegen gestiegen und lag über dem 5-Jahresmittel von CHF 947 (Abb.6).

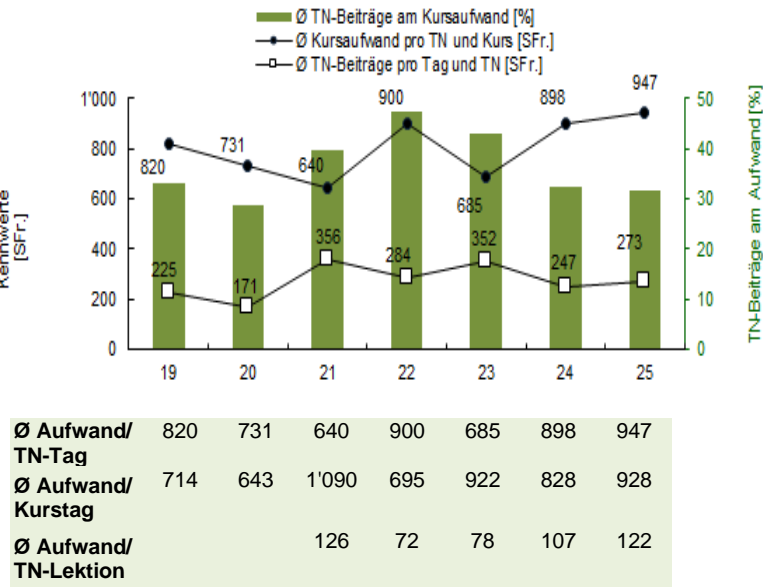


Abb.6: Kenngrößen für die Kursdurchführung seit 2019 (TN: Teilnehmende).

Die Aufwände seitens fowala für Programmentwicklung und Allgemeine Arbeiten betrugen 2025 104'636 CHF. Sie lagen damit deutlich über dem Durchschnitt der letzten fünf Jahre (CHF 70'450). Dies ist vor allem auf den erheblichen Aufwand im Zusammenhang mit der eduQua-Re-zertifizierung und anderen ausserordentlichen Aufgaben zurückzuführen, insbesondere auf die Überarbeitung der Strategie.

Tab.4: Aufwand und Ertrag Arbeiten Programm fowala 2025

Aufwand Allgemeine Arbeiten FWL	
Allg. Kursadmin., Anmeldungen, Mahnungen	8'083.30
Berichterstatt., Budget, Tät.prog., Statistik	3'680.00
Controlling Finanzen, Fundraising, Buchhaltung	11'409.90
Dienstleistungen für andere Kurse	64.00
Früherkennung, Trendanalyse, Umfrage, Bedarfsabklärung	6'496.00
Koordination, Information, Kurskommission	27'287.75
Marketing, Mailing, Werbung, Versände	4'301.80
Programmentwicklung	15'136.00
Qualitätssicherung, Eduqua	12'653.50
Website/Unterhalt fowala.ch	1'812.65
Aufwand nicht realisierte Kurse	6'216.36
MWSt.	7'495.19
Aufwand Arbeiten FWL	104'636.45
Ertrag Allgemeine Arbeiten FWL.	
Beiträge Trägerorganisationen	8'500.00
Beiträge Partnerorganisationen	0.00
Spez. Förderbeitrag Bund	53'800.00
Diverses	0.00
Kursbeiträge	22'000.00
Eigenleistung FWL	20'336.45
Ertrag Allgemeine Arbeiten FWL.	104'636.45

Organisation und Partnerschaften

Die Kurse wurden wiederum in Zusammenarbeit mit verschiedenen Institutionen aus Forschung und Praxis durchgeführt.

Spezifische Partnerschaften 2025 (Kurse)

- **Hochschulen, Universitäten und Forschungsanstalten:** HAFL Berner Fachhochschule, Eidg. Forschungsanstalt für Wald, Schnee und Landschaft (WSL), ETH Zürich (Departement Umweltsystemwissenschaften)
- **Behörden und Waldeigentümerinnen:** Kanton Wallis, Kanton Aargau
- **Fachverbände und Wissensnetzwerke:** Verband Schweizer Forstpersonal, AfW Arbeitsgemeinschaft für den Wald, Fachstelle Waldbau Lyss, SFV-AG 'Waldplanung und -management', WaldSchweiz.

Jahresrückblick 2025

- **Newsletter:** Aktualisierung der Mailing-List.
- **Rezertifizierung EduQua:** Im Oktober 2025 hat fowala den Rezertifizierungsprozess auf den Standard eduQua:2021 erfolgreich abgeschlossen. Die Anpassungen für kleinere Nichtkonformitäten wurden identifiziert und verschiedene Verbesserungsmassnahmen wurden umgesetzt.

Verbesserungsmassnahmen 2026

- **Weiterbildungsqualität:** Anpassung und Aktualisierung des andragogischen Leitbildes und entsprechende Werkzeuge zur kontinuierlichen Verbesserung.
- **Strategie:** Aktualisierung und Konkretisierung einer neuen Strategie: zwei Workshops wurden durchgeführt. Für 2026 ist der Abschluss der Strategieaktualisierung und deren Umsetzung vorgesehen
- **Social Media:** Die Social-Media-Kanäle sollen in der Kommunikation verstärkt eingesetzt werden.

Kurskommission Fortbildung Wald und Landschaft,
im Januar 2026